



## **Erläuterungen Leitbild FC Schlieren**

Die Ideen und «Oberziele» des Leitbildes werden in der sogenannten Vereinspolitik konkretisiert. Zweck der Vereinspolitik ist es, in grundsätzlicher und verbindlicher Form die langfristigen Ziele und Aufgaben des FC Schlieren festzulegen und die Richtlinien für deren Verwirklichung zu bestimmen. Die Vereinspolitik ist ein Grundlagendokument und Führungsinstrument, das die erforderlichen Leitplanken legt und Wegweiser steckt. Sie richtet sich in erster Linie an die Führungsorgane des FC Schlieren und gilt somit als internes Papier.

Nachstehend ein Leitbildentwurf, erläutert durch Auszüge aus der Vereinspolitik (kursiv).

### **1. Fussball als gesellschaftlicher Auftrag**

Wir wollen die Attraktivität des Fussballs pflegen und fördern. Durch unsere sportliche Betätigung und unsere Vereinsaktivitäten tragen wir zum gesellschaftlichen und kulturellen Leben bei. Unsere Haltung ist aufgeschlossen und friedlich. Dazu gehört auch der Respekt vor Mensch und Umwelt.

### **2. Fussball fördern**

Wir bieten jeder Person die Möglichkeit zum Fussballspiel an, ungeachtet ihrer Herkunft, ihres Geschlechts und ihres Alters. Wir erreichen mit unseren Anstrengungen, dass Fussball eine zentrale Bedeutung im Sportgeschehen einnimmt. Wir festigen den Rang des Fussballs in der Freizeitgestaltung der Menschen.

*Der FC Schlieren bietet grundsätzlich jeder Person die Möglichkeit zur aktiven oder passiven Teilnahme am Fussballsport an. Eine zentrale Bedeutung hat dabei die Ausbildung junger Menschen zu technisch versierten Fussballerinnen und Fussballern. Durch die sportliche Betätigung seiner Mitglieder und durch die Vereinsaktivitäten leistet der FC Schlieren einen wesentlichen Anteil zum gesellschaftlichen und kulturellen Leben. Mit einem umfassenden Angebot in allen Abteilungen und Bereichen wird erreicht, dass der Fussball eine zentrale Bedeutung im Sportgeschehen einnimmt und sein Rang in der Freizeitgestaltung der Bevölkerung gefestigt und verbessert wird. (...) Der Jugend misst der FC Schlieren eine grosse Bedeutung zu. Insbesondere im Zielsetzungsbereich der Ausbildung wird deshalb die Jugendarbeit stark gefördert. Im Freizeitangebot der Jugend nimmt Fussball sowohl als sportliche Betätigung wie als attraktive Unterhaltung einen grossen Stellenwert ein.*

### **3. Fussball und Leistung**

Ohne Spitze kein Breitensport. Wir fördern den Fussball auch durch den Leistungswillen unserer Mannschaften. Hierfür betreiben wir eine alters- und stufengerechte Ausbildung. Wir wollen im regionalen Fussballgeschehen eine Spitzenposition einnehmen.

*In Konkretisierung des Leitbildes setzt sich der FC Schlieren die folgenden Ziele:*

*Förderung des Fussballs durch stufengerechte Ausbildung und Teilnahme an Wettbewerben im Amateurbereich.*

- *Der FC Schlieren arbeitet in allen Bereichen nach den neuesten Erkenntnissen.*
- *Förderung von Talenten.*
- *Ausbildung für alle.*



- *Öffentlichkeitsarbeit.*
- *Unterstützung aller Abteilungen durch bedarfsgerechte und leistungsfähige Infrastrukturen.*
- *Teilnahme an der Diskussion um die Förderung und Verbesserung des Fussballs sowohl im technischen wie im organisatorischen Bereich.*

*Die einzelnen Tätigkeitsbereiche dieser Zielsetzungen sind schrittweise und entsprechend der Möglichkeiten innerhalb des Vereins festzulegen.*

#### **4. Fussball und Fairplay**

Wir pflegen die erzieherischen Werte des Fussballs sorgsam. Nur fairer Fussball ist guter Fussball. Wir halten mit aller Konsequenz an der Einhaltung der Regeln und an den ungeschriebenen Gesetzen der Sportlichkeit fest.

*Der FC Schlieren bietet grundsätzlich jeder Person die Möglichkeit zur aktiven oder passiven Teilnahme am Fussballsport an. (...) Der FC Schlieren strebt einen möglichst hohen und breit abgestützten Mitgliederbestand an. Er lehnt aber Mitglieder ab, die seinem Ansehen und der Sache des Fussballs schaden. Er geht mit geeigneten Mitteln gegen solche Mitglieder vor.*

*(...) Die Förderung des «Fair play» ist dem FC Schlieren ein zentrales Anliegen. Er hält mit aller Konsequenz an der Einhaltung der Regeln und an den ungeschriebenen Gesetzen der Sportlichkeit fest.*

#### **5. Fussball positiv entwickeln**

Durch unseren Einsatz und unsere Kreativität tragen wir aktiv zur Qualitätssteigerung des Fussballs bei. Die Gestaltung der Zukunft darf nicht dem Zufall überlassen werden. Der FC Schlieren verfügt über systematische, sachgerechte und mit vernünftigem Aufwand zu handhabende Planungsinstrumente. (...) Der FC Schlieren orientiert sich stets an der aktuellen Entwicklung im gesamten Fussballbereich und in allen anderen mit diesen zusammenhängenden gesellschaftlichen, technischen und medizinischen Bereichen. Der FC Schlieren handelt zukunftsorientiert, weitsichtig systematisch und wirkungsvoll. Er will entstehende Probleme frühzeitig erfassen und zu ihrer Lösung gestaltend auf die äusseren Verhältnisse und Rahmenbedingungen einwirken.

#### **6. Fussball organisieren**

Zur Organisation des Fussballs besitzen wir eine wirksame und übersichtliche Vereinsstruktur. Diese basiert auf Eigenwirtschaftlichkeit. Wir haben Rahmenbedingungen, die das eigenverantwortliche Handeln unserer Organe und Mitglieder unterstützen.

*Struktur und Organisation des FC Schlieren sind so festzulegen, dass seine verschiedenen Glieder und Organe optimal zusammenwirken. (...) Der FC Schlieren verfügt über einen motivierten, leistungsfähigen Vorstand. Dieser ist gegenüber der Generalversammlung verantwortlich. (...) Der FC Schlieren stellt dann Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter an, oder zieht Dritte gegen Entschädigung bei, wenn einzelne Aufgaben grossen zeitlichen Aufwand oder besonderes Fachwissen erfordern. In den grundlegenden Bereichen wird im Sinne einer Leistungsoptimierung auf Freiwilligkeit oder Ehrenamtlichkeit verzichtet. Es betrifft dies insbesondere die Stellen als Trainer 1. Mannschaft,*



*Juniorentainer mit stufengerechtem Diplom, Platzwart, Kioskbetrieb (...) Aufgaben, Verantwortung und Kompetenzen müssen ausgewogen sein Wo erforderlich, legen Pflichtenhefte die jeweils auszuübende Tätigkeit im Einzelnen fest. Dabei ist darauf zu achten, dass in allen Ämtern des FC Schlieren genügend Handlungsspielraum und Freiheit zu kreativer Tätigkeit gegeben ist.*